

ยุทธศาสตร์กรมธนารักษ์ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙)

วิสัยทัศน์

“บริหารทรัพย์สินของแผ่นดินอย่างมืออาชีพด้วยหลักธรรมาภิบาล เพื่อเศรษฐกิจและสังคมที่สมดุลและยั่งยืน”

พันธกิจ

๑. บริหารจัดการที่ราชพัสดุให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดทั้งในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
๒. ประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ให้ได้มาตรฐานสากล
๓. บริหารจัดการเหรียญกษาปณ์ให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ในระบบเศรษฐกิจ
๔. ดูแลรักษาทรัพย์สินมีค่าของแผ่นดินให้อยู่ในสภาพที่ดีตามหลักการอนุรักษ์พร้อมที่จะนำเสนอเผยแพร่

ภารกิจ

๑. ปกครอง ดูแล บำรุงรักษา ให้ใช้ จัดประโยชน์ จัดทำนิติกรรม และดำเนินการในเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับที่ราชพัสดุให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติที่ราชพัสดุ พ.ศ. ๒๕๑๘
๒. จัดทำและนำออกใช้เหรียญกษาปณ์และดำเนินการเกี่ยวกับเงินตราให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติเงินตรา พ.ศ. ๒๕๐๑ และที่แก้ไขเพิ่มเติม
๓. รับ - จ่าย ควบคุมเงินคงคลังให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติเงินคงคลัง พ.ศ. ๒๔๙๑ และที่แก้ไขเพิ่มเติม
๔. ดำเนินการเกี่ยวกับการกำหนดราคาประเมินทุนทรัพย์ของอสังหาริมทรัพย์ตามประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. ๒๔๙๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. ๒๕๓๔ มาตรา ๑๐๔ - ๑๐๕ อัญญัติ
๕. ดูแลรักษา และเผยแพร่ทรัพย์สินมีค่าของแผ่นดิน และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหรียญให้เป็นไปตามระเบียบกรมธนารักษ์ว่าด้วยการปฏิบัติงานของสำนักทรัพย์สินมีค่าของแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๔๗
๖. การดำเนินงานตามระเบียบกรมธนารักษ์ว่าด้วยกองทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของรัฐ พ.ศ. ๒๕๕๘

ประเด็นยุทธศาสตร์กรมธนารักษ์

๑. การบริหารทรัพย์สินของประเทศเพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
๒. การบริหารทรัพย์สินเพื่อลดความเหลื่อมล้ำในสังคมและเพิ่มคุณภาพชีวิตของประชาชน
๓. การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

แนวทางการดำเนินภารกิจด้านที่ราชพัสดุ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙)

ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)	ระยะ ๑๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๙)
เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่ราชพัสดุ ด้านเศรษฐกิจ <ul style="list-style-type: none">Return on asset (ROA) ระดับ ๓%Capital Charge	เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่ราชพัสดุ ด้านเศรษฐกิจ <ul style="list-style-type: none">Return on asset (ROA) ให้เป็นไปตามกลไกตลาด (๓ - ๕%)บริหารจัดการที่ราชพัสดุในระบบ Leasehold เพื่อเพิ่มมูลค่าทรัพย์สินในการสนับสนุนเศรษฐกิจของประเทศCapital Charge

<p>ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)</p>	<p>ระยะ ๑๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๙)</p>
<p>ด้านสังคม</p> <ul style="list-style-type: none"> • ลดความเหลื่อมล้ำในสังคม • เสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาชน • เพิ่มพื้นที่สาธารณะให้กับชุมชน 	<p>ด้านสังคม</p> <ul style="list-style-type: none"> • บริหารจัดการที่ราชพัสดุ เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืน สร้างความปรองดองและเท่าเทียมกันในสังคม
<p>ด้านธรรมาภิบาล</p> <ul style="list-style-type: none"> • ฐานข้อมูลที่ราชพัสดุเชิงคุณภาพ <ul style="list-style-type: none"> - One Map - e - Payment - Market Unit - land bank - Drone 	<p>ด้านธรรมาภิบาล</p> <ul style="list-style-type: none"> • ระบบบริหารจัดการที่โปร่งใสและเป็นธรรม • สร้างแรงจูงใจในการคืนที่ราชพัสดุที่ส่วนราชการครอบครองไว้โดยไม่มีการใช้ประโยชน์ • Big data / Data Analytics

แนวทางการดำเนินการกิจด้านประเมินราคาทรัพย์สิน ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๙)

<p>ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)</p>	<p>ระยะ ๑๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๙)</p>
<p>ศูนย์บริหารจัดการราคาประเมินทรัพย์สินแห่งชาติ</p> <ul style="list-style-type: none"> • การพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และยกระดับการให้บริการ <ul style="list-style-type: none"> - Big Data - Survey - Property Valuation Management - Manage and tracking - Research & Development 	<p>ศูนย์บริหารจัดการราคาประเมินทรัพย์สินแห่งชาติ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ฐานข้อมูลที่ดิน (การใช้ประโยชน์ในที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง) <ul style="list-style-type: none"> - เพื่อเกษตรกรรม - เพื่ออยู่อาศัย - เพื่อการพาณิชย์หรืออุตสาหกรรม - ที่ดินรกร้างว่างเปล่า - อื่นๆ • การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงในการบริหารจัดการฐานข้อมูล • เพิ่มช่องทางการให้บริการแก่ประชาชน • การสร้างเครือข่ายความร่วมมือจากทุกภาคส่วน • การพัฒนาทักษะ ความรู้บุคลากรตามนวัตกรรม และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

แนวทางการดำเนินการกิจด้านเหรียญกษาปณ์ (สำนักกษาปณ์) ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙)

ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)	ระยะ ๑๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๙)
<p>การปรับเข้าสู่ยุค Industry ๔.๐ (ระยะเวลาการปรับตัว ๕ ปี)</p> <ul style="list-style-type: none">• ปรับการทำงานของเครื่องจักรให้เป็นระบบอัตโนมัติมากขึ้น ลดการใช้เจ้าหน้าที่ควบคุมเครื่องจักรและลดการใช้เจ้าหน้าที่เก็บข้อมูล รวมทั้งปรับปรุงเครื่องจักร ให้สามารถเชื่อมต่อกับระบบสารสนเทศได้• การบูรณาการระบบต่างๆ เข้าด้วยกัน (System Integration)• การเชื่อมโยงเครือข่ายอินเทอร์เน็ตของอุปกรณ์ต่างๆ (Internet Of Things) ที่ทำให้เป็นอุปกรณ์อัจฉริยะ• การประมวลและเก็บข้อมูลผ่านระบบออนไลน์ (Cloud Computing)• ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big data) คือขุมทรัพย์ของชุดข้อมูลที่มีขนาดใหญ่และซับซ้อนมีทั้งการบันทึกและจัดเก็บ การค้นหา การแบ่งปัน และการวิเคราะห์ข้อมูล• เตรียม Software และเตรียมความพร้อมบุคลากรในการใช้ Software ควบคุมเครื่องจักร เพื่อรองรับการเชื่อมต่อระหว่างเครื่องจักรผ่านระบบ สารสนเทศ• เพิ่มกิจกรรมวิจัยและพัฒนา (Research and Development)• ปรับผังโรงกษาปณ์เพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิต• ปรับโครงสร้างการบริหารงานของโรงกษาปณ์• การสร้างแบบจำลอง (Simulation) การขึ้นรูปชิ้นงานด้วยเนื้อวัสดุ เช่น การขึ้นรูปชิ้นงานในเครื่องพิมพ์ 3D Printing• การจัดทำ Application เพื่อให้บริการด้านการรับรองจ่ายแลกเหรียญกษาปณ์	<p>การปรับปรุงกระบวนการผลิตไปสู่ระบบ Machine Learning</p> <ul style="list-style-type: none">• การพัฒนากระบวนการผลิตไปสู่ระบบ Machine Learning• การนำหุ่นยนต์อัตโนมัติ (Autonomous Robots) มาเป็นผู้ช่วยในการผลิต• การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล (Cyber security)• การสร้างเครือข่ายความร่วมมือจากภายในและภายนอกประเทศ• การพัฒนาทักษะ ความรู้บุคลากรตามนวัตกรรม และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง

แนวทางการดำเนินภารกิจด้านเหรียญกษาปณ์ (สำนักบริหารเงินตรา) ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๙)

ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)	ระยะ ๑๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๙)
<p>Less Cash Society</p> <ul style="list-style-type: none">• การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี - Mobile Car/ Coin Machine• การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการรับคืนเหรียญกษาปณ์• การพัฒนาทักษะ ความรู้บุคลากรจาก ผู้ปฏิบัติการ Operator ไปสู่ผู้ควบคุม Regulator• ปรับปรุง แก้ไขกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง	<p>Cash Less Society</p> <ul style="list-style-type: none">• การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงในการรับคืนเหรียญกษาปณ์• เพิ่มช่องทางการให้บริการแก่ประชาชนในการจ่ายแลกเหรียญกษาปณ์ที่ระลึก• การสร้างเครือข่ายความร่วมมือจากทุกภาคส่วน• การพัฒนาทักษะ ความรู้บุคลากรตามนวัตกรรม และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

แนวทางการดำเนินภารกิจด้านทรัพย์สินมีค่า ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๙)

ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔)	ระยะ ๑๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๗๙)
<p>การบริหารจัดการพิพิธภัณฑ์ และการตลาดที่มีประสิทธิภาพ</p> <ul style="list-style-type: none">• การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี - Virtual reality : VR - Augmented reality : AR• การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ• การพัฒนาทักษะ ความรู้บุคลากรด้านการบริหารจัดการพิพิธภัณฑ์	<p>Efficiency Museum Management</p> <ul style="list-style-type: none">• การเพิ่มประสิทธิภาพ e Museum• การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการพิพิธภัณฑ์ตามนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป• การสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีในการบริหารจัดการพิพิธภัณฑ์• การพัฒนาทักษะ ความรู้บุคลากรตามนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลง• การปรับปรุง แก้ไข กฎ ระเบียบ เพื่อเอื้อให้การดำเนินการตามภารกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์กรมธนารักษ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

เป้าประสงค์ระยะสั้น เป้าประสงค์ระยะยาวและโครงการสำคัญของภารกิจแต่ละด้าน
ด้านที่ราชพัสดุ

- เศรษฐกิจ

เป้าประสงค์ระยะสั้น	รายได้ด้านที่ราชพัสดุ ปี ๒๕๖๑ = ๙, ๐๐๐ ล้านบาท
โครงการสำคัญ ปี ๒๕๖๑	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑. โครงการเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ๒. โครงการเปิดประมูล/พัฒนาที่ราชพัสดุ ๓. โครงการบริหารจัดการสนามกอล์ฟบางพระ จ.ชลบุรี ๔. โครงการพัฒนาที่ราชพัสดุบริเวณสถานีขนส่งหมอชิต ๕. บริษัท ไทยออยล์ จำกัด มหาชน	บภ. บภ. บภ. กท. บภ.
เป้าประสงค์ระยะยาว	Return on asset (ROA) ตามกลไกตลาด

- สังคม

เป้าประสงค์ระยะสั้น	การลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างคุณภาพ ชีวิตที่ดีให้กับประชาชน
โครงการสำคัญ ปี ๒๕๖๑	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑. โครงการบ้านคนไทยประชารัฐ ๒. โครงการบ้านมั่นคง ๓. โครงการ Senior Complex ๔. โครงการบ้านสวัสดิการสำหรับข้าราชการ ๕. โครงการพัฒนาที่ราชพัสดุเชิงอนุรักษ์ ๖. โครงการซ่อมแซมและหรือต่อเติมที่อยู่อาศัยบนที่ดินราชพัสดุ ๗. โครงการพัฒนาชุมชนริมคลอง ๘. โครงการบ้านธนารักษ์ประชารัฐ ๙. โครงการจัดสร้างสวนป่า “เบญจกิติ” ระยะที่ ๒ ๑๐. โครงการพิสูจน์สิทธิการครอบครองที่ดินของบุคคลในเขตที่ดินราชพัสดุ ๑๑. โครงการวิสาหกิจชุมชน	บภ. บภ. บภ. บภ. บภ. บภ. กท. กท. กท. บส. บภ.
เป้าประสงค์ระยะยาว	สังคม ชุมชน และประชาชน มีคุณภาพชีวิตที่ดี

- ธรรมชาติ

เป้าประสงค์ระยะสั้น	สร้างระบบฐานข้อมูลและระบบงานบริการที่มีประสิทธิภาพ
โครงการสำคัญ ปี ๒๕๖๑	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑. โครงการพัฒนาฐานข้อมูลที่ราชพัสดุเชิงคุณภาพ ๒. โครงการออกหนังสือสำคัญสำหรับที่ราชพัสดุ ๓. e - Payment ๔. Landbank ๕. Market Unit ๖. การใช้ Drone ในการบริหารงานที่ราชพัสดุ	สฐ. สฐ. กท. กท. กท. สฐ.
เป้าประสงค์ระยะยาว	ฐานข้อมูลที่ราชพัสดุมีความทันสมัยเพื่อการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

ด้านประเมินราคาทรัพย์สิน

เป้าประสงค์ระยะสั้น	มีราคาประเมินทุนทรัพย์ที่ดินรายแปลงครอบคลุมทั่วประเทศ
โครงการสำคัญ ปี ๒๕๖๑	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑. แผนงานจัดทำฐานข้อมูลแผนที่และคำนวณราคาประเมินที่ดินรายแปลง ๓๒ ล้านแปลง ๒. การประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์แห่งชาติ ๔.๐ (Property Valuation ๔.๐) ๓. โครงการฝึกอบรม หลักสูตรการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	ปท.
เป้าประสงค์ระยะยาว	ศูนย์บริหารจัดการราคาประเมินทรัพย์สินแห่งชาติ

ด้านเหรียญกษาปณ์ (สำนักกษาปณ์)

เป้าประสงค์ระยะสั้น	การปรับปรุงกระบวนการผลิตและการตลาดเข้าสู่ Industry ๔.๐
โครงการสำคัญ ปี ๒๕๖๑	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตเหรียญ - จัดซื้อวัตถุดิบมีคุณภาพ ราคาเหมาะสม ทันเวลา - ผลิตสินค้ามีคุณภาพ รูปแบบสวยงาม เสร็จตามกำหนด - จ่ายแลง/จัดจำหน่ายทั่วถึงรองรับความต้องการของประชาชน ๒. โครงการผลิตเหรียญกษาปณ์หมุนเวียนซีรียใหม่ ๓. โครงการผลิตเหรียญกษาปณ์ที่ระลึกอื่นๆ ๔. โครงการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างสายงาน ๕. การนำเทคโนโลยี 3D Printing มาใช้ในการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ ๖. โครงการพัฒนาระบบการทำแม่แบบเหรียญด้วยเทคโนโลยี 3D Printing	กษ.
เป้าประสงค์ระยะยาว	เพิ่มศักยภาพการผลิตเหรียญกษาปณ์และการตลาดในประเทศ และต่างประเทศ

ด้านเหรียญกษาปณ์ (สำนักบริหารเงินตรา)

เป้าประสงค์ระยะสั้น	การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการเหรียญกษาปณ์
โครงการสำคัญ ปี ๒๕๖๑	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑. โครงการจัดตั้งศูนย์บริหารจัดการเหรียญเอกชน ๒. โครงการรถเคลื่อนที่ให้บริการรับแลกคืนเหรียญกษาปณ์ ๓. โครงการจ่ายแลกเหรียญกษาปณ์ออกสู่ระบบเศรษฐกิจ	บต.
เป้าประสงค์ระยะยาว	การบริหารจัดการเหรียญมีประสิทธิภาพ ทั้งการจ่ายแลก และรับแลกคืนเหรียญ

ด้านทรัพย์สินมีค่า

เป้าประสงค์ระยะสั้น	การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการพิพิธภัณฑ์
โครงการสำคัญ ปี ๒๕๖๑	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑. การเปิดให้บริการพิพิธภัณฑ์เหรียญในปี ๒๕๖๑ ๒. โครงการปรับปรุงศาลาธนารักษ์ ๑ จังหวัดเชียงใหม่ ๓. โครงการปรับปรุงศาลาธนารักษ์ ๒ จังหวัดสงขลา ๔. โครงการพัฒนาและปรับปรุงอาคารธนาคารแห่งประเทศไทย จังหวัดขอนแก่น	ทส.
เป้าประสงค์ระยะยาว	Efficiency Museum Management

ด้านบริหาร

เป้าประสงค์ระยะสั้น	สนับสนุนการดำเนินงานของภารกิจหลัก ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมาย
โครงการสำคัญ ปี ๒๕๖๑	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑. โครงการพัฒนาทักษะ ความรู้บุคลากรกรมธนารักษ์ ๒. การบริหารจัดการทรัพย์สินภาครัฐเพื่อพัฒนาศักยภาพที่ราชพัสดุกรมธนารักษ์ - โครงการประกวดการพัฒนาศักยภาพที่ราชพัสดุ ๓. วารสารกรมธนารักษ์ ๔. โครงการประชาสัมพันธ์งานของกรมธนารักษ์ ๕. โครงการ Digital Document Management	บท./ผง./ลก./สท.
เป้าประสงค์ระยะยาว	สนับสนุนการดำเนินงานของภารกิจหลัก ด้วยระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ